www.imesc.ma.com.br

Conhecimento que constrói o amanhã

Mesa temática 1

Planejamento e Políticas Públicas estaduais: experiências e boas práticas

O Plano MA 2050: Avanços e Desafios

Roberto Matos - Secretário Adjunto de Planejamento e Orçamento

Roteiro

1. Contexto Inicial
2. Avanços do Plano
3. Principais Desafios

Contexto Inicial: Um Novo Tempo para a Gestão Pública

01

O setor público vive um período de **transições simultâneas e aceleradas** que impõem novos paradigmas ao planejamento e à ação do Estado

O MUNDO PASSA POR TRANSFORMAÇÕES CADA VEZ MAIS ACELERADAS

URBANIZAÇÃO



até **2050**

7 em cada 10 pessoas viverão em cidades. Isso exige soluções para **mobilidade, habitação, serviços e desigualdades territoriais.**

MUDANÇAS CLIMÁTICAS



70%

das emissões vêm das **cidades**. A **transição ecológica e o planejamento urbano** resiliente tornam-se urgentes.

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E NOVAS FORMAS DE TRABALHO



IA, big data e cidades inteligentes remodelam a **gestão pública**, exigindo **novos modelos de decisão e serviço**.

DESIGUALDADE



+33 milhões

de brasileiros enfrentam **insegurança alimentar**. Políticas públicas devem priorizar **inclusão produtiva e regional**.

ENVELHECIMENTO POPULACIONAL



Em breve, o **Brasil terá mais idosos do que crianças**. É preciso se antecipar com **políticas urbanas, de saúde e previdência**.

SUSTENTABILIDADE FISCAL



Escassez de recursos exige **foco na qualidade do gasto** e maior **integração entre PPA, LDO e LOA**.

DESAFIO DE CONCILIAR AGENDAS



Governo orientado às urgências



Governo orientado aos passivos



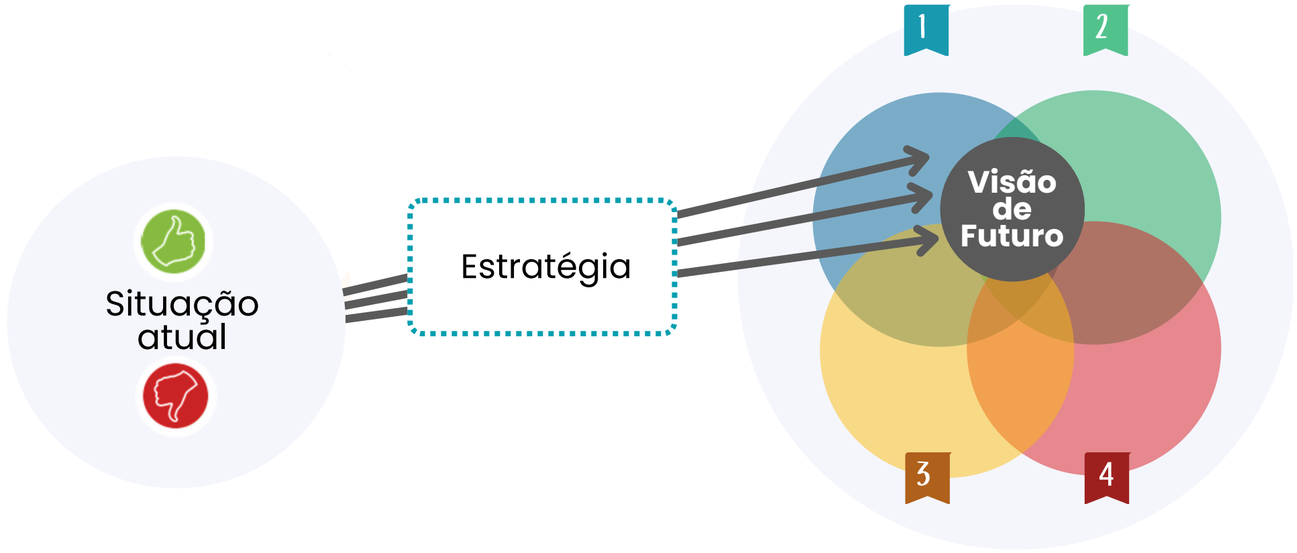
Governo orientado à estratégia

A visão estratégica de longo prazo é que permite levar a um desempenho superior ou a saltos significativos de desenvolvimento



Definir e institucionalizar estratégias que induzam o desenvolvimento socioeconômico integrado e reduzam as desigualdades sociais e regionais no Maranhão.

Financiado pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento - **BID (Profisco II)**



O Maranhão hoje

Futuros possíveis do Maranhão em 2050

Alguns Desafios ao Desenvolvimento



Transições Simultâneas

Armadilha da Renda Média / Fenômeno Escolaridade e Produtividade / Desigualdades

Planejamento e Agenda de Estado

PROCESSO DE CONSTRUÇÃO

18 Oficinas de trabalho em grupos focais, totalizando 179 participações

38 Pessoas participaram da seleção dos projetos prioritários

+100 Servidores públicos participaram do treinamento sobre o Plano Maranhão 2050

+100 Municípios contribuíram com a construção da visão de futuro





Pessoas entrevistadas, totalizando 28 horas de gravação **24**

Foram engajados no detalhamento dos projetos **+80**

Respostas na pesquisa on-line Maranhão 2050 **750**

Estudantes participaram da campanha *O Maranhão que queremos* **+300**

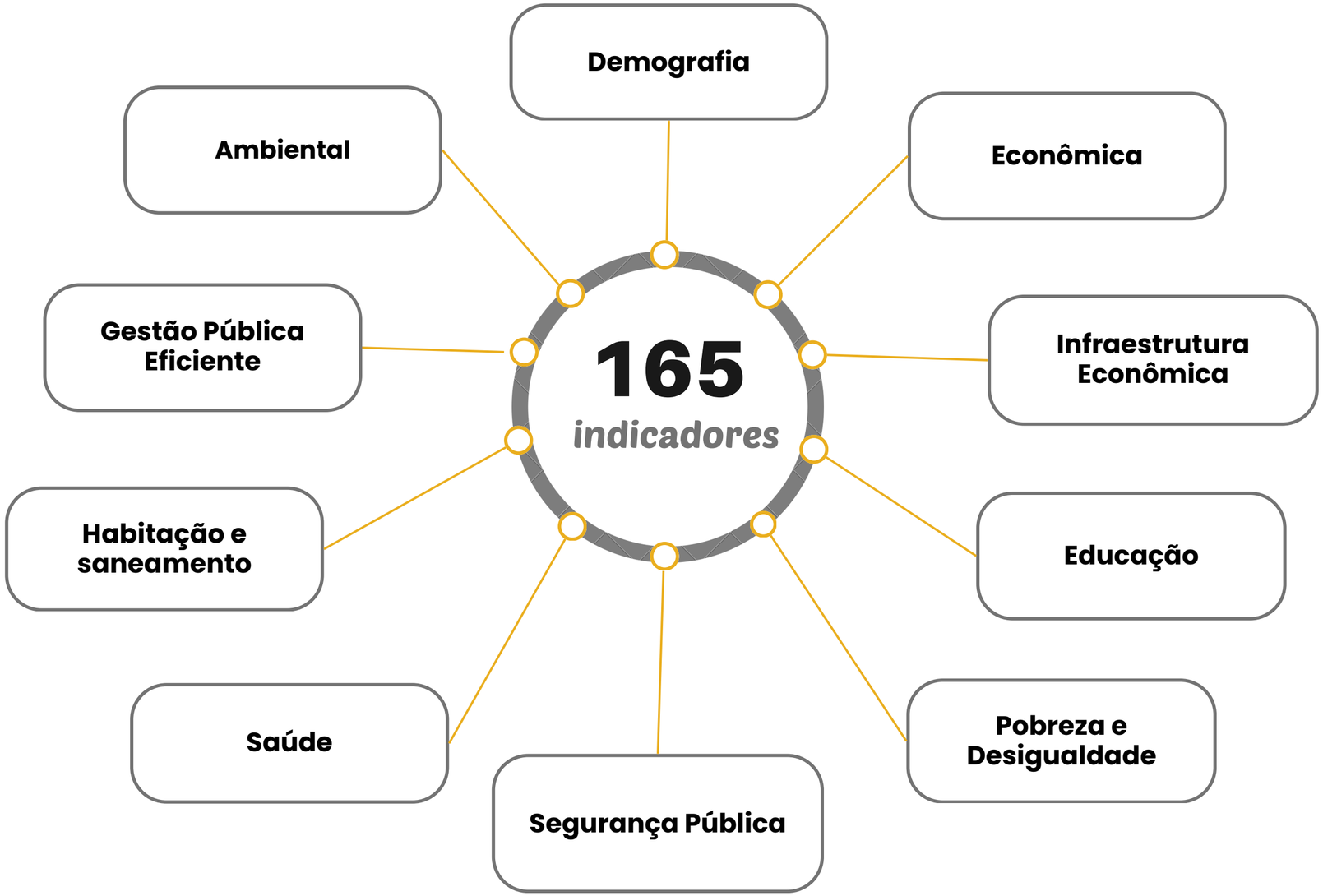
Áreas de Resultado

Visão de Futuro

"Maranhão, estado desenvolvido, que valoriza e preserva as suas riquezas naturais, estimula sua cultura vibrante e cuida da sua gente”



Diagnóstico Situacional Regional



Diagnóstico Socioeconômico do Maranhão_Publicação completa

Setor Púlico

Setores Produtivos

Sociedade Civil

Academia

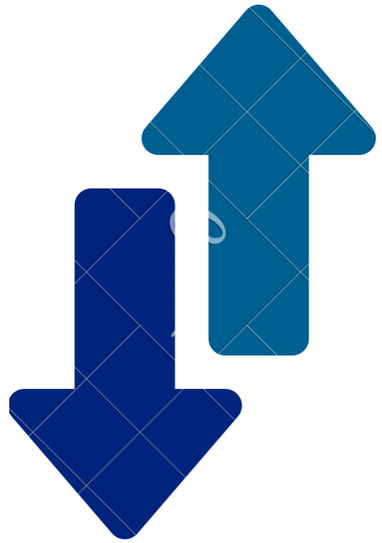
Comissão Maranhão 2050

Rede Estadual

Parceiros

CMAPE/CONGEP

Longo Prazo



Médio e Curto Prazo

Metas Mobilizadoras do Plano

Metas Mobilizadoras

Até 2050, o Maranhão terá um alto Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM), reduzirá pela metade a atual taxa de pobreza e aumentará sua participação no PIB nacional.

IDHM

SITUAÇÃO ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
0,68	0,74	0,77	0,81

Taxa de Pobreza

SITUAÇÃO ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
47,9%	44,7%	36,7%	23,9%

Percentual do PIB do Maranhão no PIB do Brasil

SITUAÇÃO ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
1,39%	1,51%	1,72%	2,23%

Avanços do Plano MA 2050

O que conseguimos avançar até aqui?

02



Panorama Geral

19
Produtos entregues

2
Anos de execução

9
Etapas concluídas

9
Reuniões da Comissão

12
Reuniões das Câmaras Técnicas

Avanços do Plano

INSTITUCIONALIZAÇÃO

- Evento de lançamento
- Normativos legais publicados

GOVERNANÇA

- Comissão Maranhão 2050
- Câmaras De Desenvolvimento
- Reuniões Periódicas
- Balanço apresentado ao Governador

IMPLEMENTAÇÃO DAS ESTRATÉGIAS

- Articulação com os Instrumentos de Planejamento
- Projetos priorizados
- Atualização do Diagnóstico/ Indicadores
- Avanços nos projetos e indicadores

PARTICIPAÇÃO E INOVAÇÃO

- Processo de Construção
- Ferramentas do Plano
- Edital Maranhão 2050
- Brasil 2050

Institucionalização e Governança

Evento de Lançamento



Comissão MA 2050



Câmaras De Desenvolvimento





Emenda Constitucional Nº 098/ 2024

Lei nº 12.358, de 17 de julho de 2024

Regimento Publicado



Equipe De Monitoramento

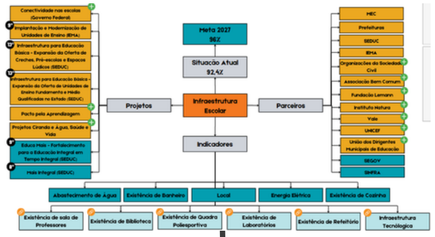
Atualização da Síntese dos indicadores (2024)

Implementação, participação e inovação

Campanha “Maranhão que Queremos”



Decomposição dos Indicadores



Painel Maranhão 2050





Evento Brasil 2050



Balanço com o Governador

Implementação, participação e inovação

Edital Maranhão 2050



Desenho do Sistema De Informações



Institucionalização da Estratégia Brasil 2050 - GT CONSEPLAN



Mapeamento De Novos Projetos

Detalhamento Dos Projeto



Ficomex 2024



GEFIN

COGEF

MPO



MARCOS NORMATIVOS

1



EMENDA CONSTITUCIONAL Nº 098 / 2024

incluir o planejamento estratégico estadual de longo prazo como horizonte norteador do desenvolvimento, das despesas e dos investimentos previstos no orçamento do Maranhão.

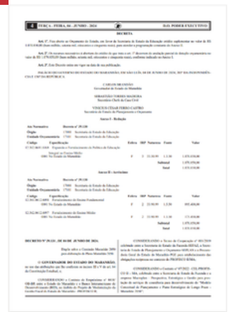
2



LEI Nº 12.358, DE 17 DE JULHO DE 2024

Estabelece diretrizes, objetivos, monitoramento, avaliação e mecanismos de participação, transparência e governança

3



DECRETO Nº 39.131, DE 04 DE JUNHO DE 2024

Dispõe sobre a criação da Comissão Maranhão 2050

4



REGIMENTO DA COMISSÃO MA 2050, DE 08 DE MARÇO DE 2024

Disciplina o funcionamento, as competências, atribuições e normas gerais da Comissão

COMISSÃO MARANHÃO 2050

9 Reuniões

31 Instituições Participantes

SETOR PÚBLICO

EGMA | FAMEM | GASMAR | IMESC | MAPA | SEDEPE | SEDIHPOP | SEINC | SEFAZ | SEG | SEMAG | SEPLAN | TCE | ASSEMBLEIA LEGISTIVA | Investe MA | EMAP | ZPE

TERCEIRO SETOR

CORECON | FAEMA | FETAEMA | IPAM | SINDICANÁLCOOL

SETOR PRIVADO

ACM | AMDA | FIEMA | AJE | SEBRAE | CDL DE IMPERATRIZ | FECOMÉRCIO

ACADEMIA

FAPEMA | UEMA | UEMASUL | UFMA







CÂMARAS TÉCNICAS

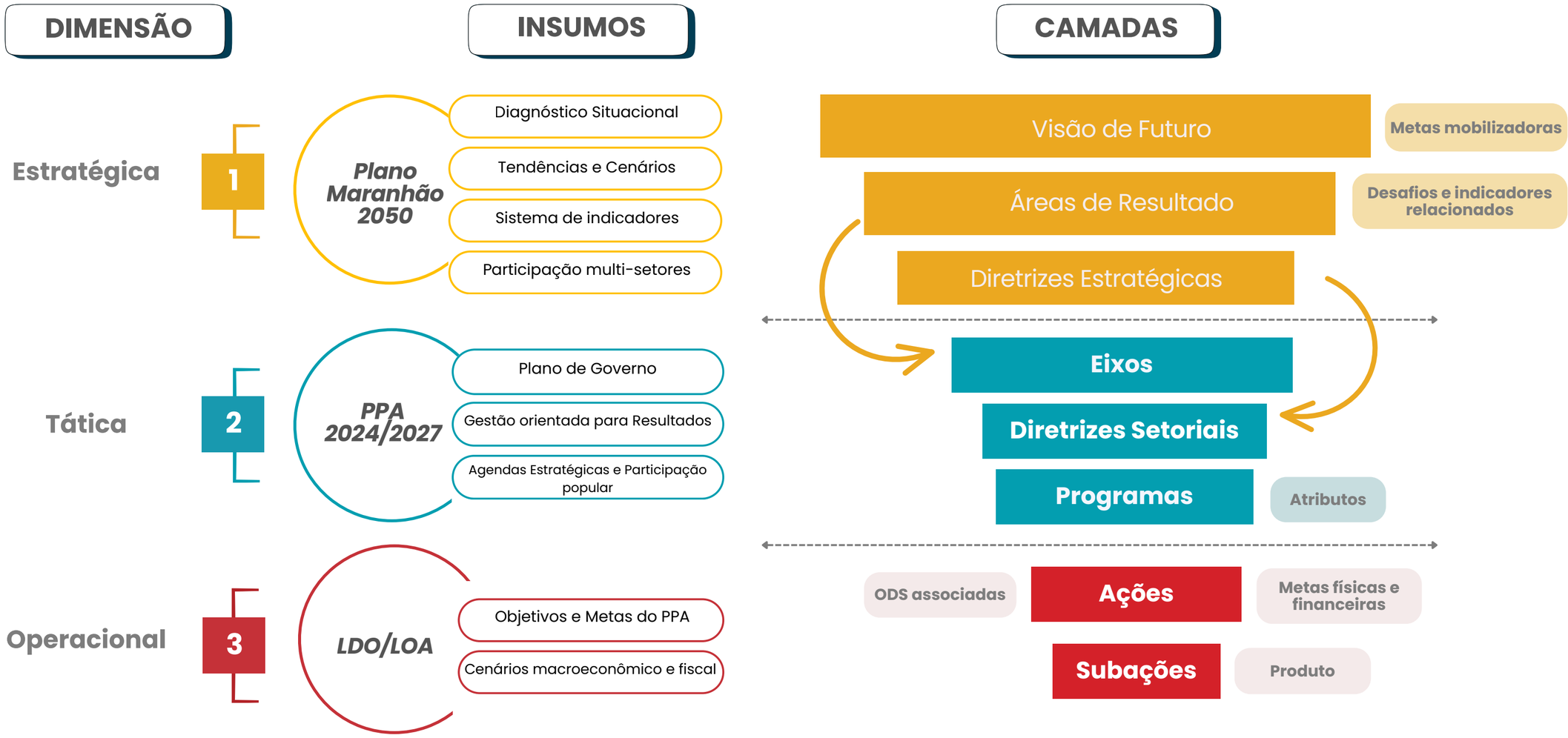
Reuniões Realizadas **12**

Líderes nomeados **18**

Instituições presentes **+55**

Especialistas temáticos **+160**

INTEGRAÇÃO COM OS INSTRUMENTOS ORÇAMENTÁRIOS



PROJETOS PRIORIZADOS

Sociedade Saudável, Segura e Justa	Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes	Meio Ambiente Valorizado e Resiliente	Economia Próspera e Inclusiva	Governança Efetiva, Conectada e Inovadora
Programa Cuidar de Todos	Modernização de unidades de ensino – IEMA	Melhorias e Ampliação do Sistema de Esgotamento Sanitário Barreirinhas e Itapecuru Mirim	Trabalho Jovem	Infovia Digital
Pacto pela paz	Educa Mais	Água para todos	Zona de Processamento de Exportação (ZPE)	Unidade de ramificação no cabo óptico submarino Lum@link do Consórcio Ellalink
Maranhão Livre da Fome	Infraestrutura para a Educação Básica	Maranhão Sem Queimadas	Melhoramento e requalificação de Rodovias	Governança da informação e redes de cooperação para a Promoção da Transparência Pública
	Ampliação de cursos de graduação, bolsas de estágio e monitoria (UEMA)	Gestão de Resíduos Sólidos		Gestão Estratégica de Pessoas
	Ampliação de cursos de graduação, bolsas de estágio e monitoria (UEMASUL)			

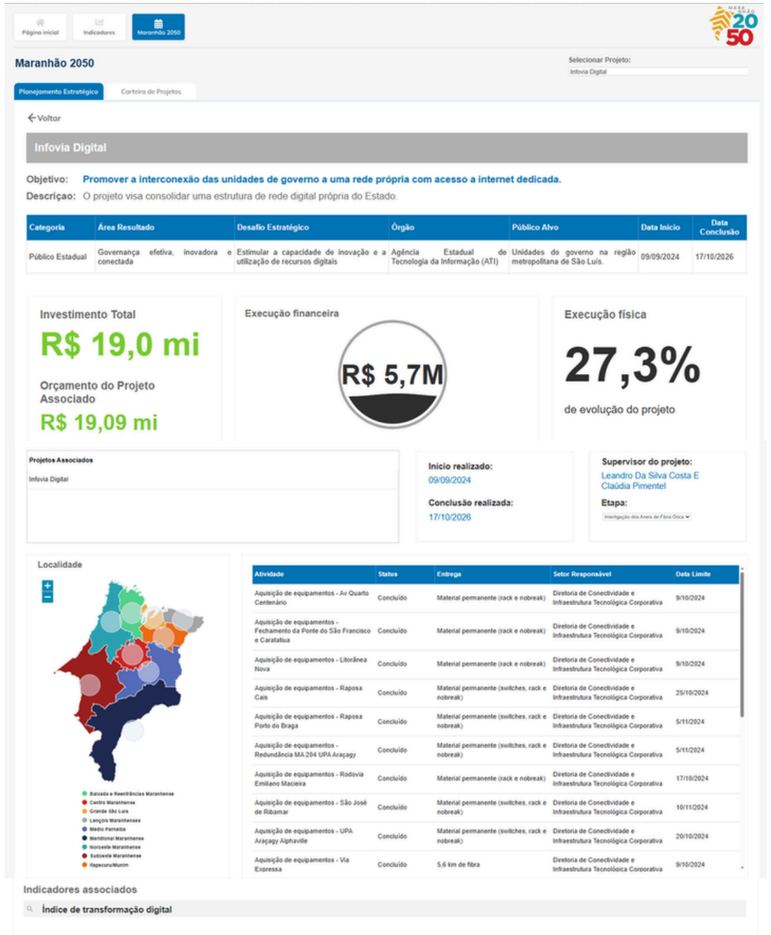
SITE MARANHÃO 2050



Visão Geral

O Plano Estratégico de Longo Prazo Maranhão 2050 é o instrumento que tem como propósito fundamental fortalecer a estratégia de planejamento de longo prazo do Estado do Maranhão, de forma articulada com atores do governo, setor produtivo, sociedade civil e academia, e institucionalizar diretrizes que induzam o desenvolvimento socioeconômico integrado e reduzam as desigualdades sociais e regionais no Maranhão.

PAINEL DE MONITORAMENTO



EDITAL UNIVERSAL MARANHÃO 2050

Público alvo

Professores e Pesquisadores

Recursos Financeiros

R$ 10.000.000,00
Programação Financeira - FAPEMA

Faixas do Edital

Faixas “A” (doutor sênior), “B” (doutor) e “C” (mestre) - Em até **24 meses de execução**

Critérios de Seleção

Análise de mérito técnico-científico e relevância do projeto para o Maranhão - SEPLAN e FAPEMA

1º ETAPA	TOTAL: 440 SUBMISSÕES	FAIXA A (DOUTOR SÊNIOR): 173 SUBMISSÕES	FAIXA B (DOUTOR): 199 SUBMISSÕES	FAIXA C (MESTRE): 69 SUBMISSÕES
2º ETAPA	TOTAL: 288 SUBMISSÕES	FAIXA A (DOUTOR SÊNIOR): 119 SUBMISSÕES	FAIXA B (DOUTOR): 130 SUBMISSÕES	FAIXA C (MESTRE): 39 SUBMISSÕES

EDITAL FAPEMA Nº 15/2024 – PLANO MA 2050: SOLUÇÕES INOVADORAS

Desenvolvimento de produtos, ferramentas tecnológicas, serviços e metodologias inovadoras. Um investimento estratégico de R$ 10 milhões para transformar o futuro do Maranhão por meio do conhecimento acadêmico aplicado.

440 **propostas submetidas**

71 **projetos iniciados em 2025**



Capacidade técnica mobilizada:
54 doutores e 17 mestres.
São 16 municípios fora da região metropolitana de São Luís, superando a concentração histórica na capital e garantindo vocações regionais do Maranhão.



Interiorização da ciência:
31 propostas provenientes de Instituições de Ensino Superior do Interior (IES Interior).

PERSPECTIVAS PARA 2026

Para 2026, a FAPEMA focará na execução e monitoramento dos 71 projetos, garantindo entregas alinhadas ao Plano Maranhão 2050. As ações incluem a integração de resultados científicos com a gestão pública, mensuração de impactos econômicos no interior e fortalecimento de um ecossistema permanente de inovação.

Desafios do Plano MA 2050

O que precisamos resolver?

03

01

DISCIPLINA DE EXECUÇÃO



Agendas concorrentes e prioridades de curto prazo

02

ATUALIZAÇÃO DO PLANO



Plano conectado com os desafios do seu tempo

03

ENGAJAMENTO E COMUNICAÇÃO



Plano e sua visão de futuro como “bem público”

04

MONITORAMENTO INTENSIVO



- **Ferramenta** para viabilizar o monitoramento;
- Metas e indicadores;

05

TRANSIÇÃO ADMINTRATIVA



06

FONTES DE FINANCIAMENTO



V – BOLETIM DOS PROJETOS PRIORITÁRIOS DE 2025

Acesso ao Boletim

BOLETIM SÍNTESE: INDICADORES PRIORITÁRIOS NO PLANO MARANHÃO 2050 (IMESC)

Acesse a apresentação indicadores

www.imesc.ma.com.br

20 anos IMESC

GOVERNO DO MARANHÃO

TRABALHANDO PARA TODOS

Conhecimento que constrói o amanhã



OBRIGADO

@roberto_santos_matos

ROBERTO MATOS

SECRETÁRIO ADJUNTO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO